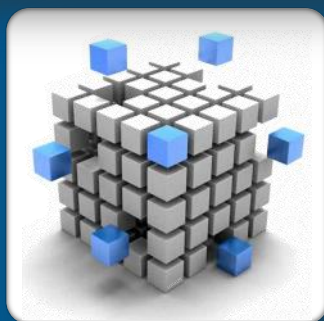


Gestión  
para  
Resultados

---

**GUANAJUATO**



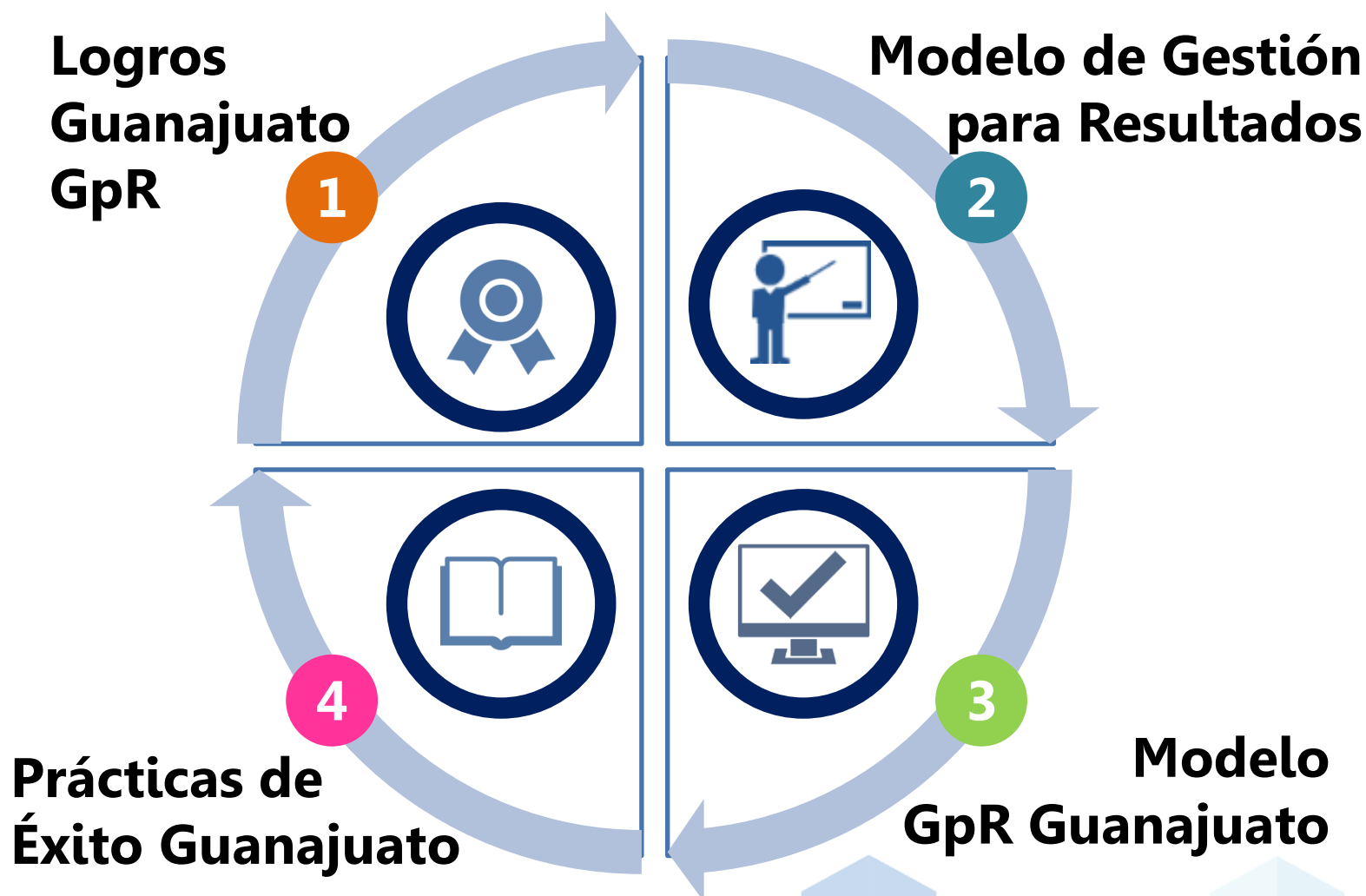
Gestión  
para  
Resultados

**GUANAJUATO**

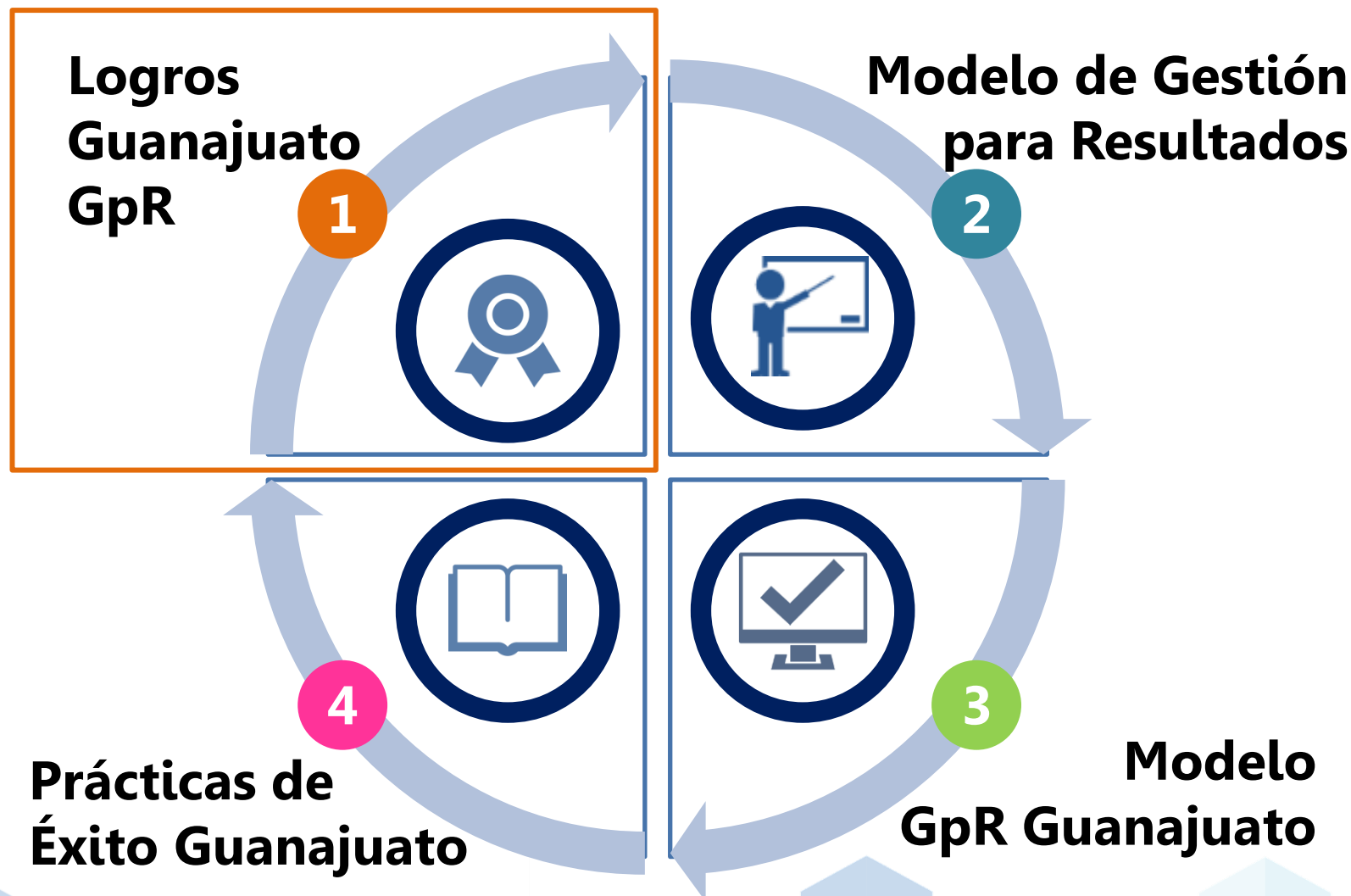


# Gestión para Resultados Guanajuato (GpR)

Contenido:



# Gestión para Resultados Guanajuato



# **Gestión para Resultados Guanajuato**

**Logros  
Guanajuato  
GpR**



1. **Pilares para la creación de valor público**
2. **Evolución GpR en Guanajuato**
3. **Implementación PBR-SED en Guanajuato (SHCP\*)**
4. **Índice de Información Presupuestal Estatal IIPE (IMCO\*\*)**
5. **Beneficios GpR para los Guanajuatenses**
6. **Propósitos del Paquete Fiscal 2017**

\* SHCP – Secretaría de Hacienda y Crédito Público

\*\* IMCO – Instituto Mexicano para la Competitividad A.C.

## Pilares para la creación de Valor Público



**¿Cómo hemos avanzado en Guanajuato?**

## Evolución GpR Guanajuato

### Principales avances 2013-2017



## Logros GTO en Desempeño Gubernamental

El **compromiso** del estado de **Guanajuato** es brindar los **mejores resultados** a la ciudadanía y hacerlo de manera competitiva.

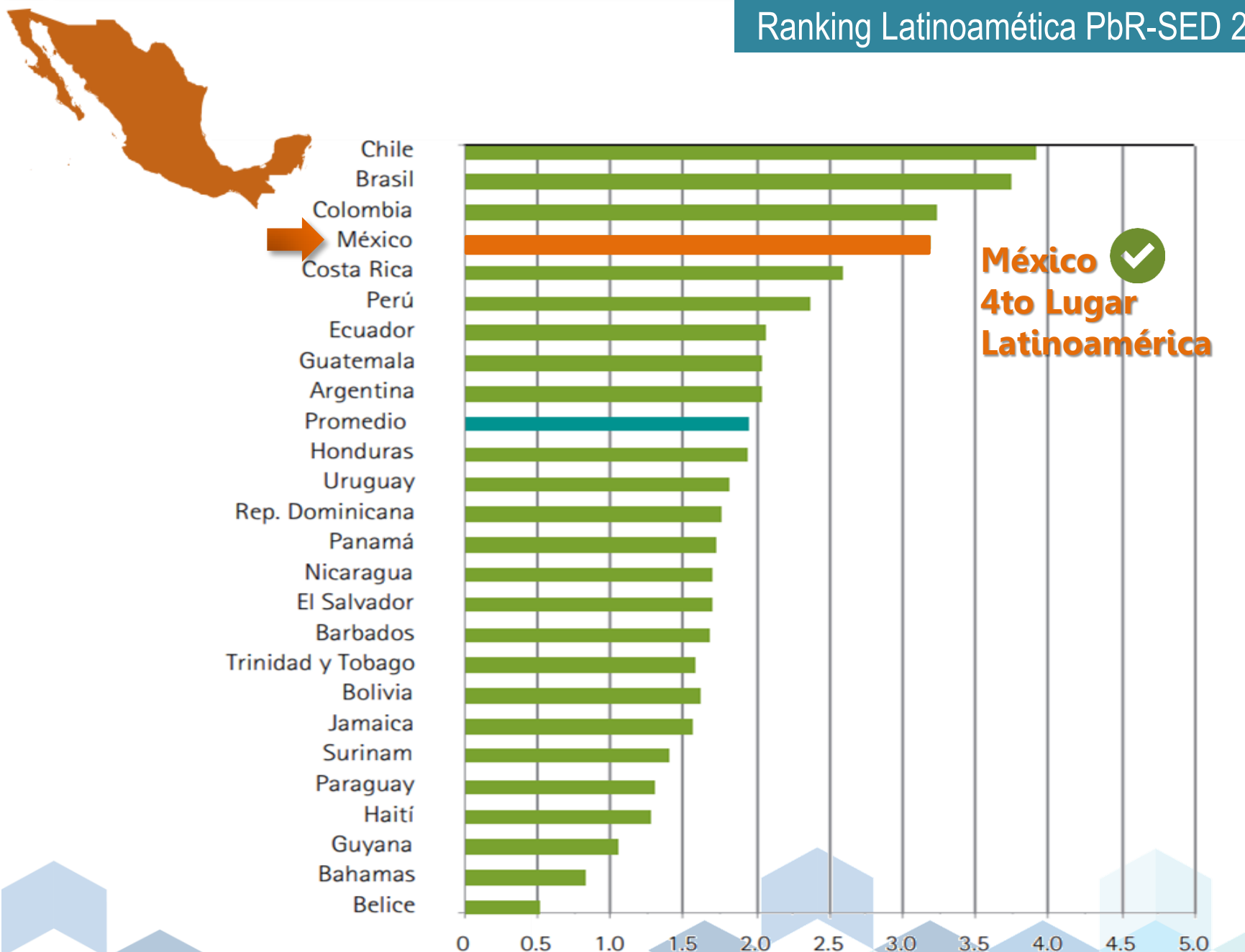
A nivel nacional existen diversas **medidas de desempeño público**, entre ellas destaca el Índice de **Instrumentación del PBR-SED**, que es coordinado por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (**SHCP**) y mide el grado en que los estados hemos avanzado en la instrumentación de **buenas prácticas en materia de Gestión para Resultados**.

Otro Índice de referencia nacional es el **Índice de Información Presupuestal Estatal (IIPE)**, desarrollado por el Instituto Mexicano para la Competitividad (**IMCO**), el cual se enfoca en la **medición del grado en que los estados transparentan información sobre sus presupuestos y cumplen con la normativa vigente**.



## Avance nacional en la implementación GpR

Ranking Latinoamérica PbR-SED 2014



Fuente:



# Guanajuato: 2do. Lugar Nacional en PBR-SED

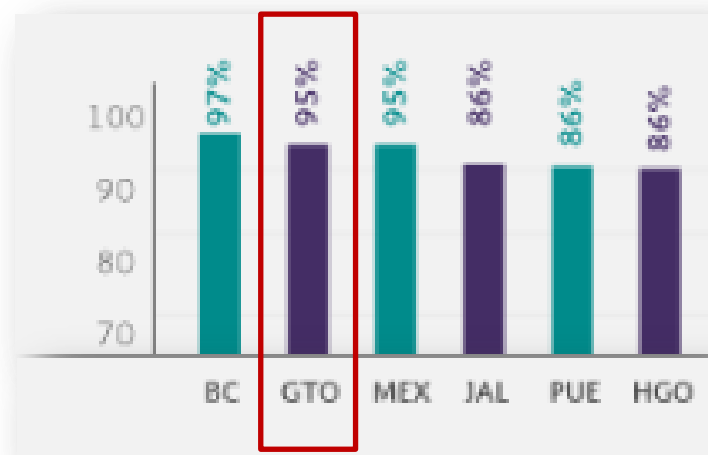


**2do Lugar  
2016**

**3er Lugar  
2015**

## Diagnóstico SHCP

### Implementación del PBR en México



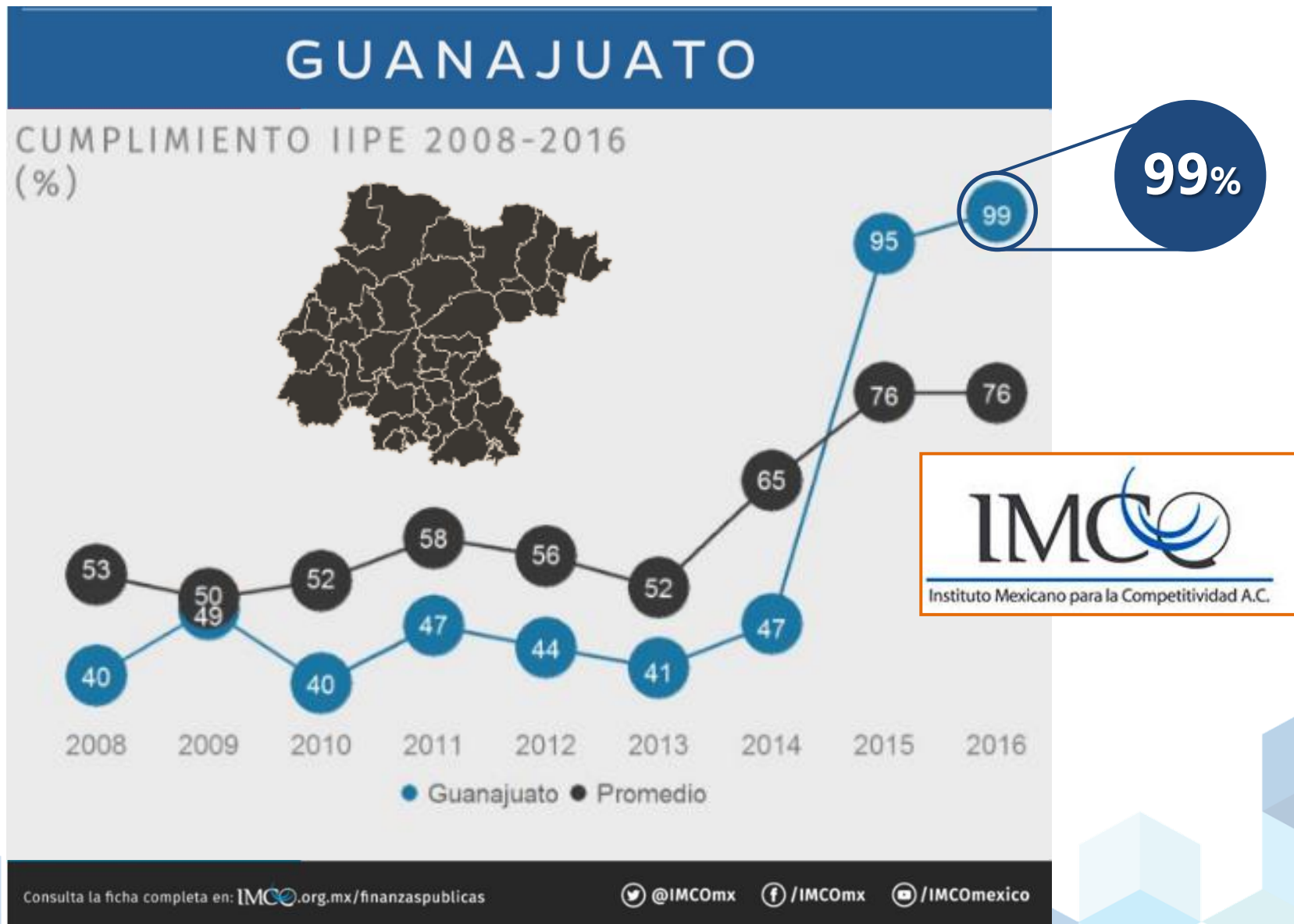
**TRANSPARENCIA  
PRESUPUESTARIA**  
Observatorio del gasto

**SHCP**  
SECRETARÍA DE HACIENDA  
Y CRÉDITO PÚBLICO



## 99% de Cumplimiento IIPE

### Índice de Información Presupuestal Estatal (IIPE) 2016



# **Beneficios por la Implementación GpR**

|                              |                                                                |
|------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| <b>Transparencia</b>         | <b>Conocerás como se aplican los recursos públicos</b>         |
| <b>Eficacia y Eficiencia</b> | <b>Mejor aprovechamiento de los recursos públicos</b>          |
| <b>Compromiso</b>            | <b>Se asume responsabilidad por los resultados</b>             |
| <b>Focalización</b>          | <b>Los programas llegarán a quien realmente los necesita</b>   |
| <b>Resultados</b>            | <b>Podrás monitorear si el programa tuvo el éxito esperado</b> |
| <b>Evaluación</b>            | <b>Existirá una valoración objetiva de los programas</b>       |



## Propósito

### Integración del Paquete Fiscal 2017

**Consolidación** del Modelo de Gestión para Resultados en Guanajuato (**GpR**), enfocado en los **logros** más significativos de cara al **cierre de la administración**.

### Factores clave:

- Desarrollar nuestra visión de **largo plazo**
  - Establecer **prioridades** claras
    - Enfocarnos en los **resultados**
      - Generar **valor público**

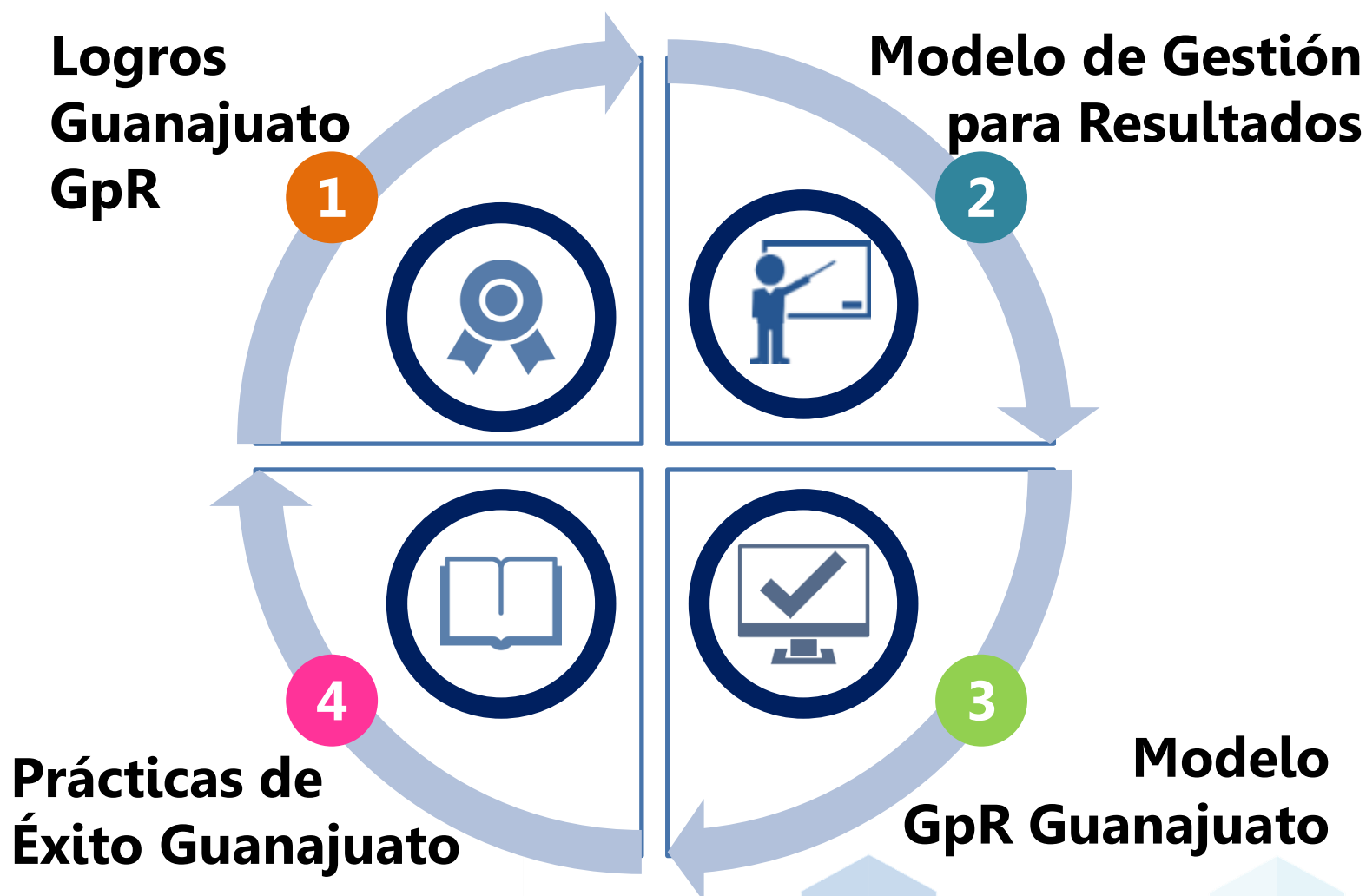


### Herramientas esenciales:

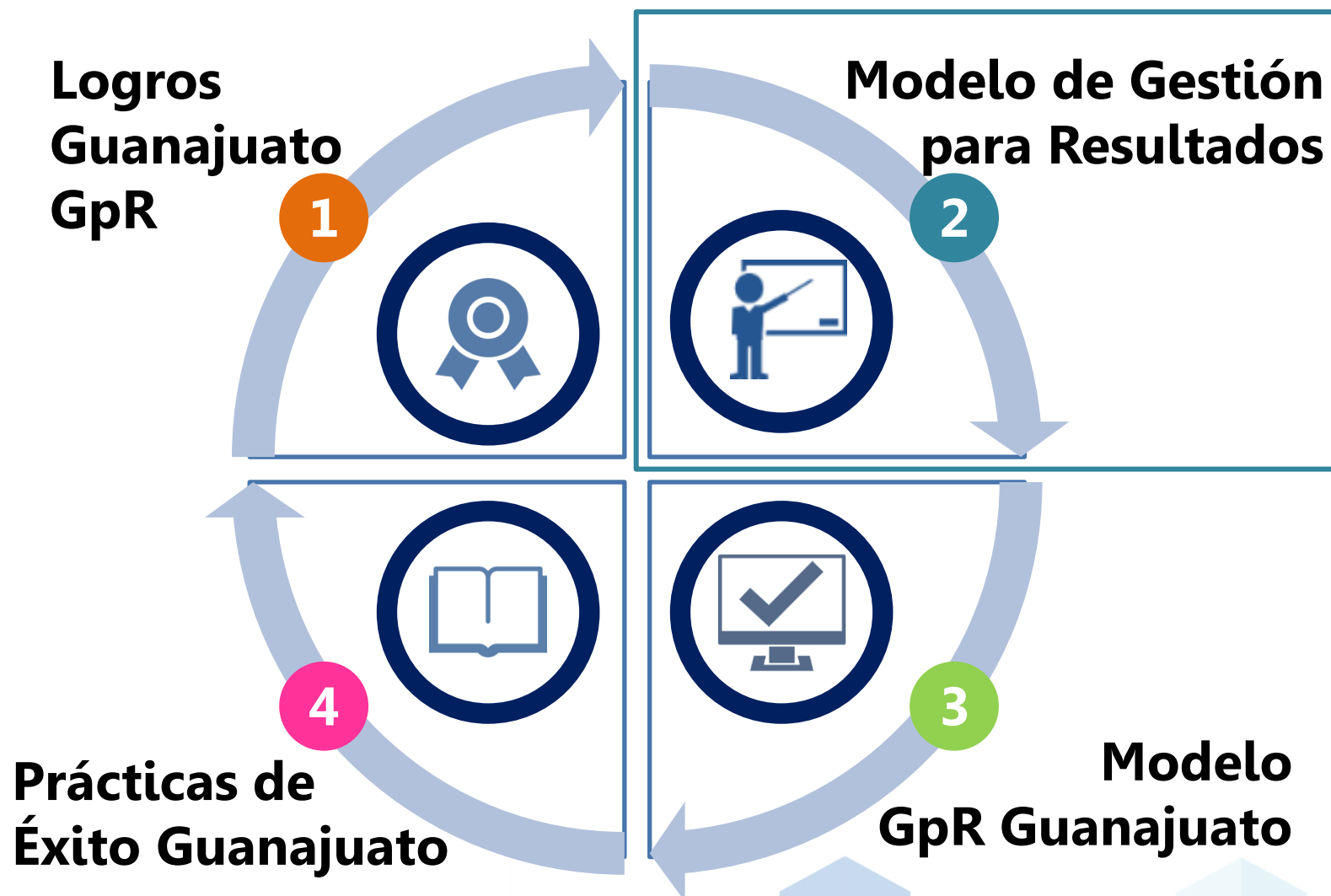
- Modelo de Administración estratégica (**GpR**)
- Mecanismos estratégicos para **toma de decisiones**

# Gestión para Resultados Guanajuato

Contenido:

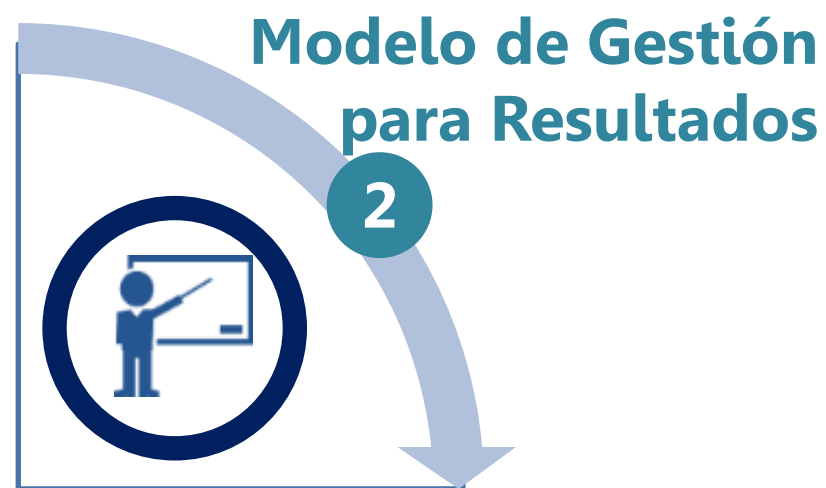


# Gestión para Resultados Guanajuato



# **Gestión para Resultados Guanajuato**

1. **Marco normativo**
2. **Origen de la Gestión para Resultados**
3. **Valor público en la GpR**
4. **Modelo Conceptual GpR**
5. **De la Inercia a la Estrategia**
6. **Presupuesto basado en Resultados (PbR)**
7. **Ciclo de instrumentación del PbR**
8. **Monitoreo y Evaluación**





## Marco Normativo de GpR



## Origen de la Gestión para Resultados

### Gestión para Resultados Guanajuato (GpR)

La **nueva gestión pública (NGP)** es una corriente desarrollada en la década de los setenta por los países desarrollados; promueve una perspectiva gerencial en la administración del Estado.

**Propone reemplazar el modelo tradicional** de organización y entrega de servicios públicos, basado en la jerarquía burocrática, la centralización y el control directo, **por una gerencia pública** basada en una racionalidad económica que **busca eficiencia y eficacia**. En otras palabras, promueve **ir de la administración pública a la gerencia pública**.

En el centro del concepto de **Gestión para Resultados (GpR)** se encuentra el **valor público**, que se refiere a los cambios sociales —observables y susceptibles de medición— que el Estado realiza como respuesta a las necesidades o demandas sociales establecidas. **El objetivo último de la GpR** es habilitar a las organizaciones públicas para que generen valor público y **cumplir los resultados propuestos** en los objetivos del Programa de Gobierno.

## Origen de la Gestión para Resultados (GpR)

### Presupuesto basado en Resultados (PbR)

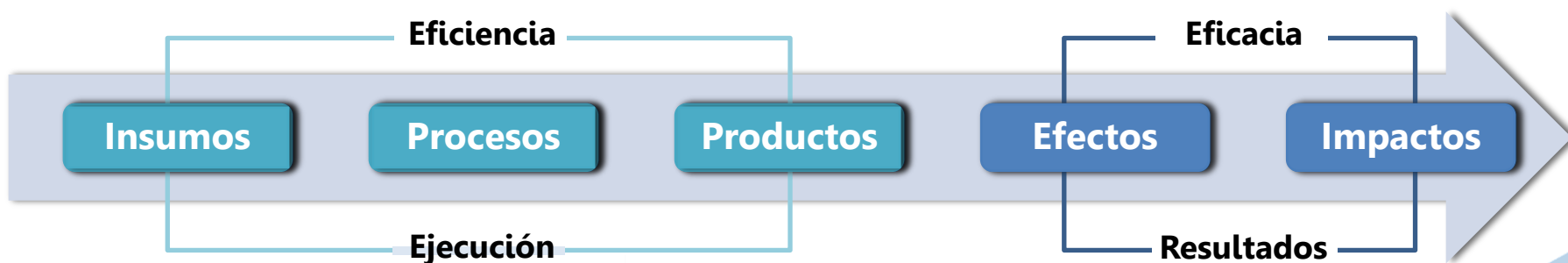
La implementación de **la GpR requiere** innovaciones sustantivas en la gestión del sector público, por lo que supone **un esfuerzo a mediano y largo plazo** que normalmente trasciende varios períodos gubernamentales. Estas innovaciones pueden requerir, entre otros elementos, **modificaciones del marco legal** e institucional de las Dependencias y Entidades públicas; **capacitación permanente** de los funcionarios públicos; alineación de los distintos componentes del **ciclo de gestión** y nuevas estructuras de organización que fomenten la **coordinación y el trabajo conjunto**, en lugar de la competencia y el trabajo aislado.

**En Guanajuato hemos asumido el reto de transformar la administración pública en un modelo gerencia pública**, basado en la Gestión para Resultados. Con la vista puesta en el futuro, presentamos los avances alcanzados en los últimos años y los retos para continuar con la implementación del **Presupuesto basado en Resultados (PbR)** y el **Sistema de Evaluación al Desempeño (SED)**, componentes clave para la modernización del modelo de desarrollo en el Estado.

## El valor público en la GpR

### Conceptos Generales

- Busca crear el mayor **Valor Público** posible con los recursos disponibles
- Ello con el propósito de **generar cambios sociales con equidad y sostenibles**, en beneficio de la población de un país, estado o grupo social
- Para ello utiliza en forma coordinada distintos sistemas e instrumentos de gestión que **orientan la acción de los actores públicos**



Área de interés para los gestores públicos

Área de interés para la ciudadanía

# **Modelo Conceptual de Gestión para Resultados**

## Componentes Clave

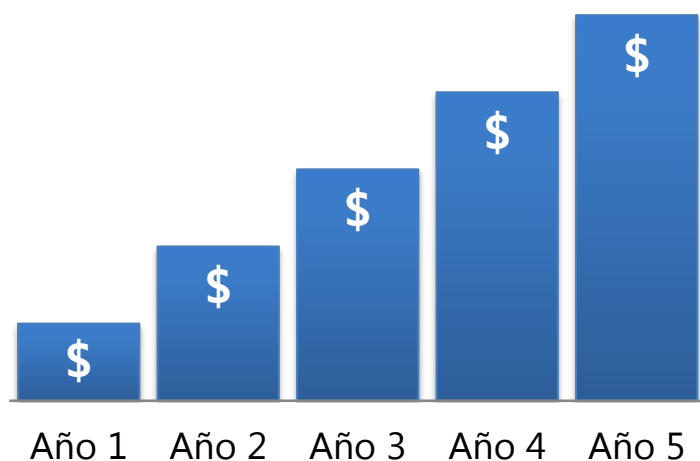
-  **Planificación estratégica de mediano/largo plazo**
-  **Marco fiscal de mediano plazo**
-  **Presupuesto basado en Resultados**
-  **Sistemas integrados de gestión financiera**
-  **Sistemas de compras públicas**
-  **Sistemas de inversión pública - SIP**
-  **Sistemas de evaluación de programas públicos**
-  **Sistemas de evaluación ex-post**
-  **Programas de mejoramiento de la gestión – PMG**



## El reto es pasar de la inercia a la estrategia

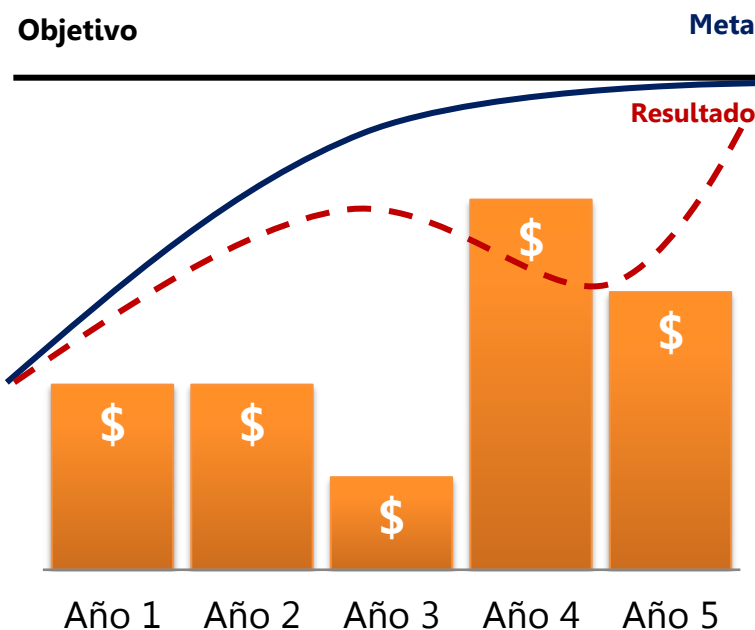
Inercia vs. Resultados

### PRESUPUESTO INERCIAL



¿Cuántas unidades puedo repartir cada año?

### PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS



¿Cuánto puedo disminuir la incidencia de la problemática sobre la población afectada?

 Implementado por el Gobierno del Estado de Guanajuato

## Presupuesto basado en Resultados

### Características Generales

La base del **PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS** es el desarrollo de **sistemas confiables de Gestión** de la Información que sustenten las etapas del ciclo presupuestario: Planeación, Ejecución y Evaluación



El Objetivo General de la Presupuestación basada en Resultados es **mejorar la calidad del gasto público** a través de **mejores asignaciones de recursos**, consistentes con objetivos políticos y sociales, y al mismo tiempo, lograr una **mayor eficiencia en su uso**.

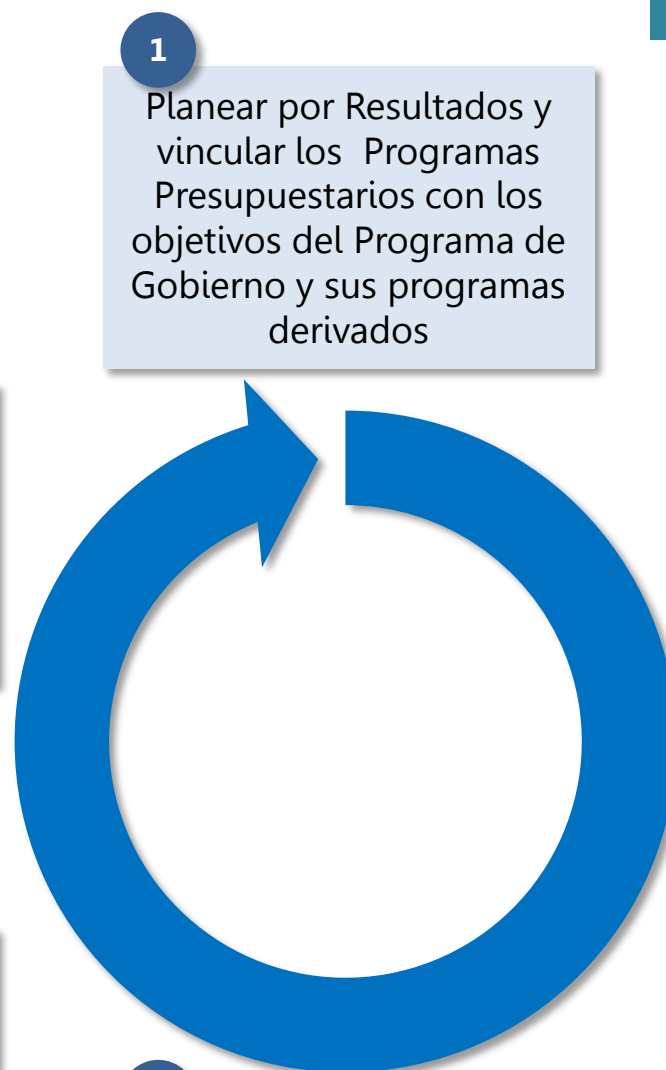


El Objetivo Intermedio es que la **información sobre el desempeño** este **disponible para los tomadores de decisiones de forma confiable y oportuna**.

Dicha información debe vincular la planeación y acciones de gestión, con **decisiones informadas, basadas en medidas del desempeño** y otras fuentes de información, tales como experiencia, información cualitativa y prioridades gubernamentales entre otras.

## Presupuesto basado en Resultados

### Ciclo de Instrumentación



1

Planear por Resultados y vincular los Programas Presupuestarios con los objetivos del Programa de Gobierno y sus programas derivados

2

Aplicar la Metodología de Marco Lógico (MML) para construir la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) de los Programas Presupuestarios

4

Realizar Evaluación Ex-ante y toma de decisiones sobre las asignaciones presupuestarias

5

Monitorear y evaluar el desempeño de los Programas Presupuestarios, y suscribir convenios de compromiso para la mejora continua

7

Hacer pública la información de los resultados y rendir cuentas a la ciudadanía.

6

Tomar decisiones y acciones para asegurar resultados en los Programas Presupuestarios

## Presupuesto basado en Resultados

### Monitoreo y Seguimiento

El proceso de seguimiento es la **apreciación sistemática y objetiva** de un plan, programa o proyecto en curso, específicamente en lo relativo a su operación y resultados inmediatos.



#### HERRAMIENTAS METODOLÓGICAS:

- Matriz de Indicadores de Resultados (MIR)
- Indicadores de Desempeño

#### HERRAMIENTAS INFORMÁTICAS:

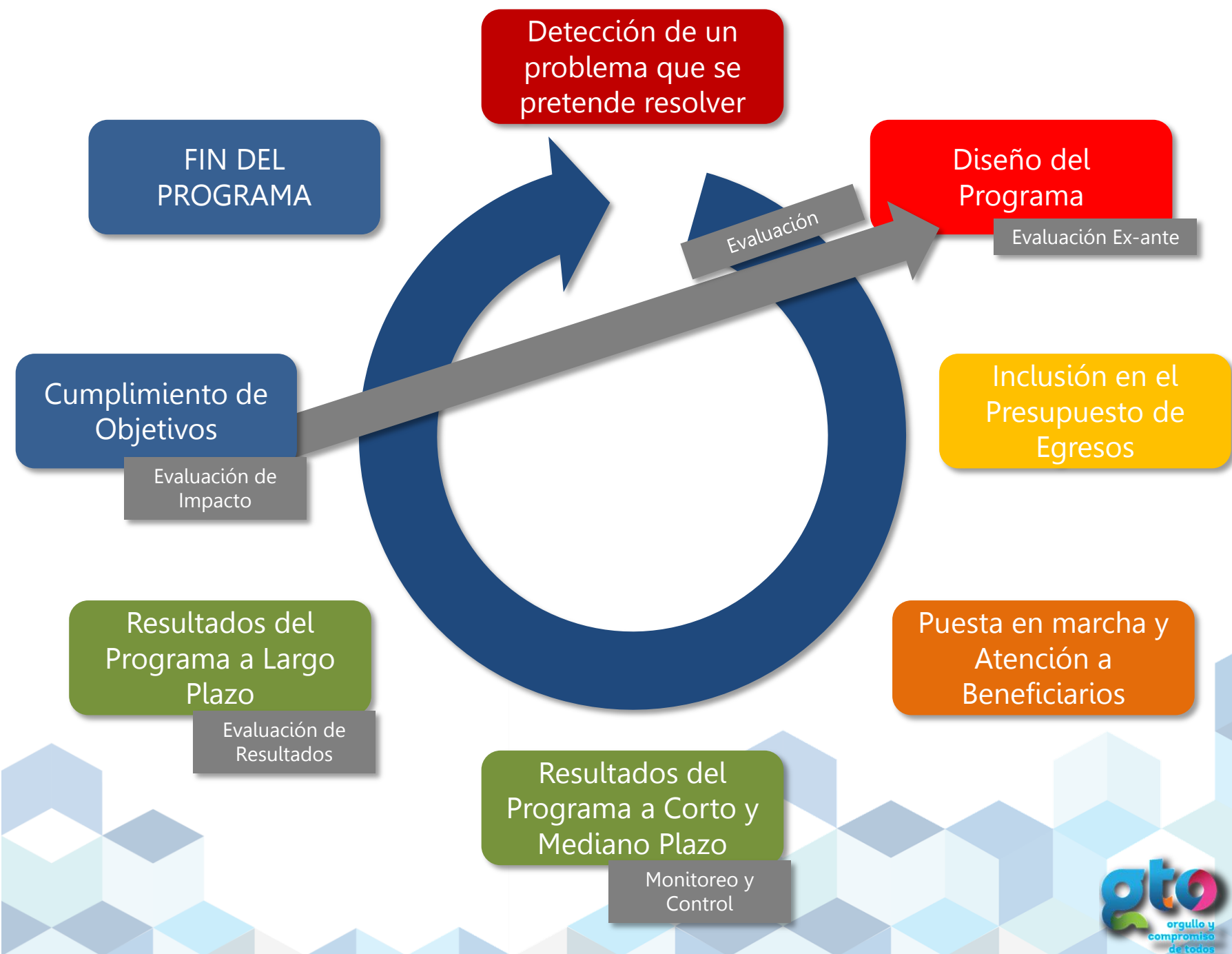
- Sistema de Evaluación al Desempeño (SED)
- Módulo de Seguimiento de Procesos y Proyectos

### LOS PROPÓSITOS DEL SEGUIMIENTO SON:

- **Mejorar la eficiencia, efectividad, pertinencia y trascendencia** de los recursos empleados en función de los objetivos planteados.
- Definir los resultados que se obtienen de la **operación de los proyectos** de trabajo y los efectos que causan (impacto).
- Si se lleva a cabo adecuadamente, ser una herramienta para una buena administración y **proporcionar la base para la evaluación**.
- **Determinar** si los **recursos disponibles** son suficientes y están bien administrados, si la **capacidad operativa** es suficiente y adecuada, y **si se está haciendo lo planificado**.

## Presupuesto basado en Resultados

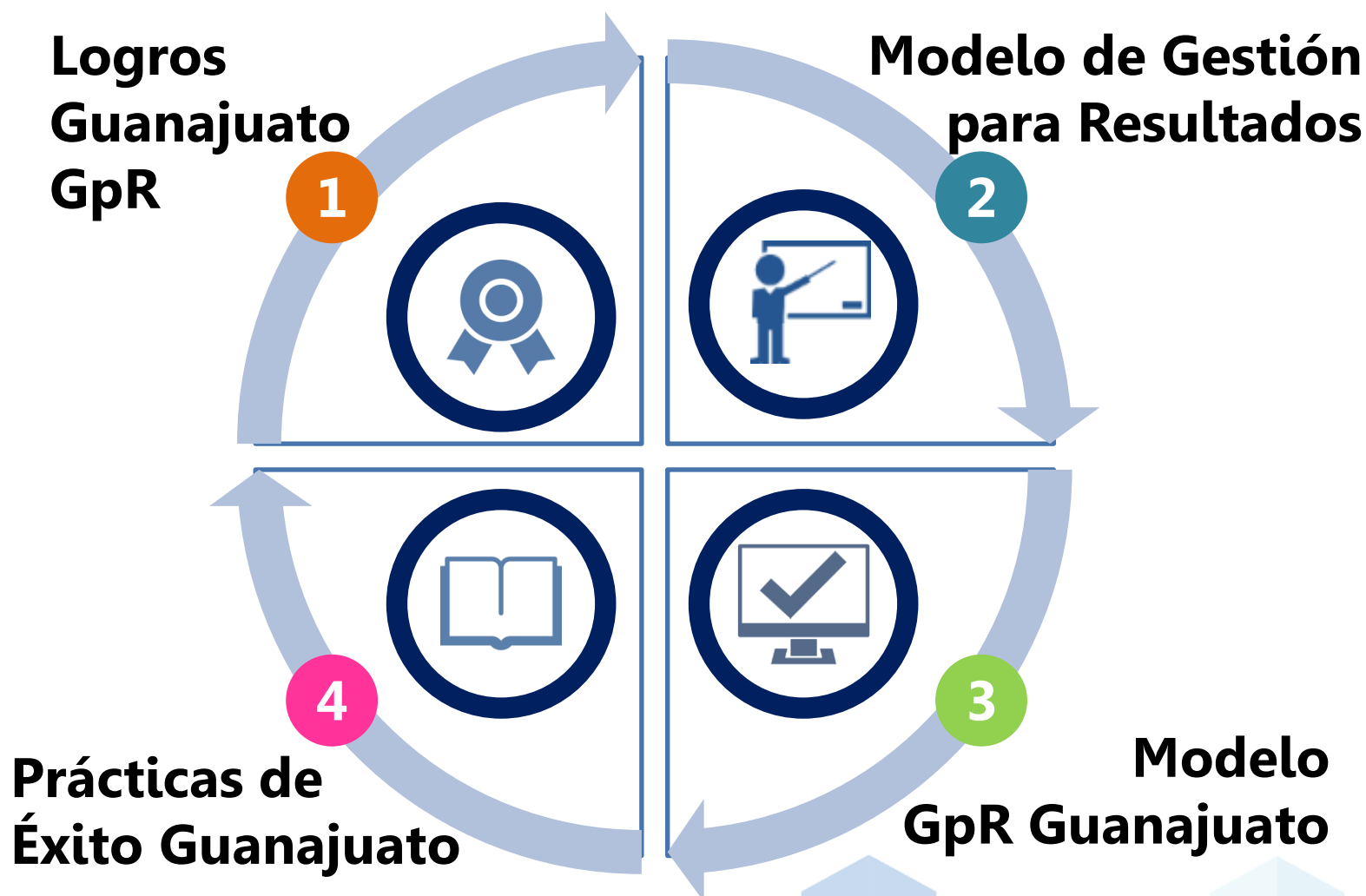
### Ciclo de Evaluación de un Programa Presupuestario



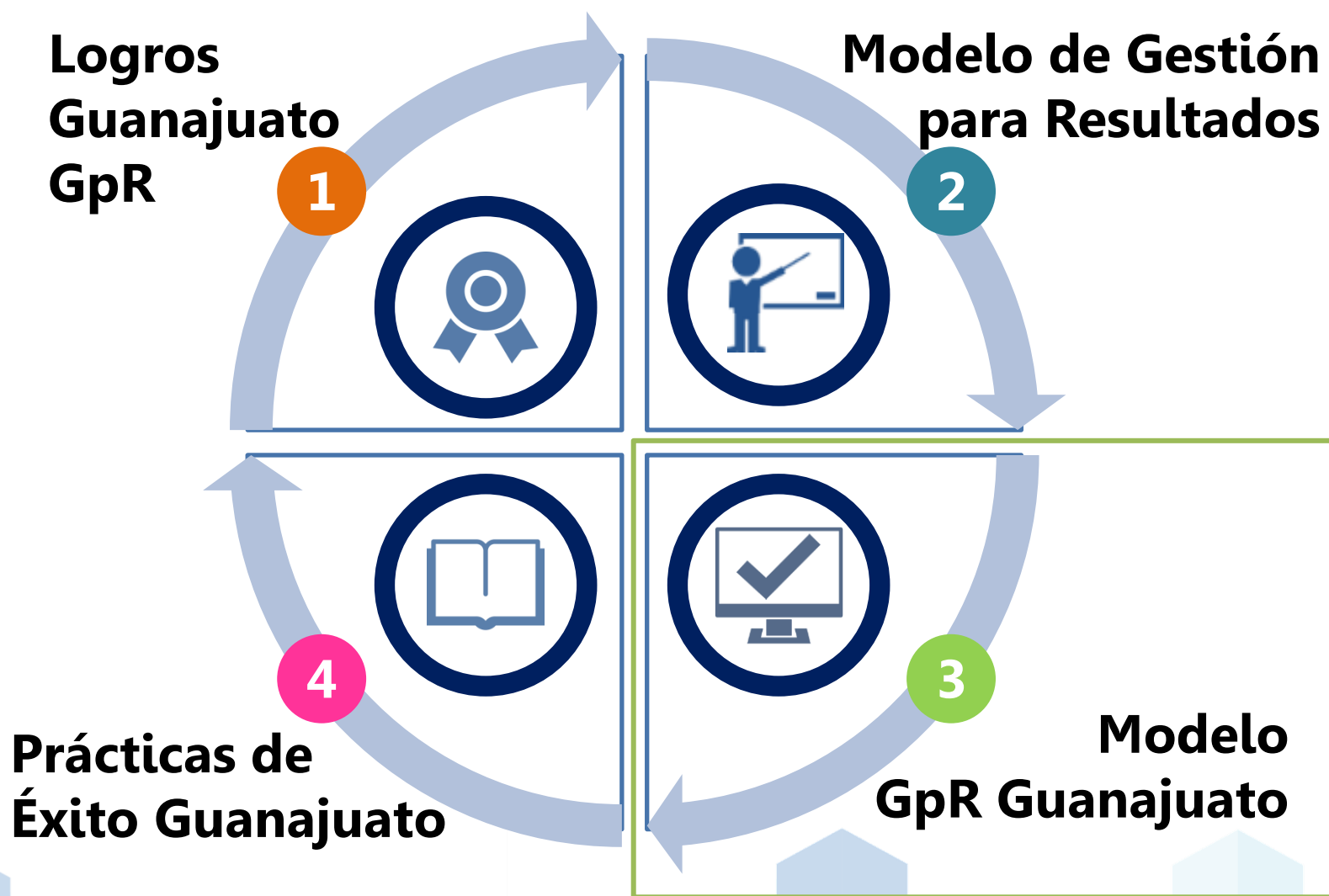


# Gestión para Resultados Guanajuato

Contenido:



# Gestión para Resultados Guanajuato



# **Gestión para Resultados Guanajuato**

1. | El camino recorrido...
2. | Visión GpR Guanajuato
3. | Estrategias y Ejes Guanajuato
4. | Componentes del Sistema de Evaluación al Desempeño (SED)
5. | Fases para la integración del Paquete Fiscal 2017
6. | Estructura analítica del PBR Guanajuato
7. | Criterios de Programación, Priorización y Presupuestación
8. | Monitoreo y Evaluación en Guanajuato



**Modelo  
GpR Guanajuato**

## Presupuesto basado en Resultados

### Elementos de Instrumentación

## El camino recorrido...



Implementado por el Gobierno del Estado de Guanajuato

## Visión GpR Guanajuato

### Gestión para Resultados

#### Planeación Estratégica



#### Presupuesto basado en Resultados

| Matriz de Indicadores de Resultados |                                                        |           |                       |           |
|-------------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------|-----------------------|-----------|
|                                     | OBJETIVO                                               | INDICADOR | MEDIO DE VERIFICACIÓN | SUPUESTOS |
| FIN                                 | .                                                      | .         | .                     | .         |
| PROPOSITO                           | .                                                      | .         | .                     | .         |
| COMPONENTE                          | .                                                      | .         | .                     | .         |
| Elementos de Intervención           | Procesos Sustantivos (P)<br>Proyectos de Inversión (Q) |           |                       |           |
| ACTIVIDAD                           | .                                                      | .         | .                     | .         |

#### Ciclo Presupuestario



Desarrollo sostenible

Nuestra Visión de Largo Plazo

Finanzas Sanas

### Herramientas estratégicas y tecnológicas



Sistema de Evaluación al Desempeño

Indicadores de Desempeño

Priorización del Gasto

Costeo y Fondéo Específicos

### Factores Clave

- Enfoque a Resultados
- Transparencia
- Rendición de Cuentas
- Control Presupuestario

### Resultados

- Paquete Fiscal con Portafolios de Gasto e Inversión de mayor Impacto
- Presupuesto Ciudadano y Datos Abiertos
- Presupuesto publicado con Indicadores Metas y Recursos específicos
- Cuenta Pública Trimestral por Fuente de Financiamiento a nivel Proceso/Proyecto
- Costeo y Financiamiento a nivel Acciones de Gasto e Inversión
- Seguimiento y Control simultáneo por Partida y Fuente de Financiamiento

## Estrategias Transversales Guanajuato

Programa de Gobierno 2012 - 2018

**I**

### Impulso a la calidad de vida

Construir con los ciudadanos un tejido social sano, equitativo e incluyente, con especial énfasis en las zonas de más alta marginación

**II**

### Impulso a la educación para la vida

Garantizar a la población el acceso equitativo a procesos formativos de calidad, pertinencia e integralidad, como base del desarrollo de la persona en libertad, con especial énfasis en la educación media superior.

**III**

### Impulso al empleo y la prosperidad

Impulsar una economía basada en el conocimiento, la conectividad regional de las cadenas y la innovación, con especial énfasis en el desarrollo rural, el turismo y el fortalecimiento de las empresas.

**IV**

### Impulso al estado de derecho

Garantizar la libertad, dignidad y seguridad de la sociedad en un marco de respeto a los derechos humanos y de certeza jurídica.

**V**

### Impulso a los territorios de innovación

Desarrollar una red de ciudades-región humanas, innovadoras, competitivas y en armonía con el medio ambiente

**VI**

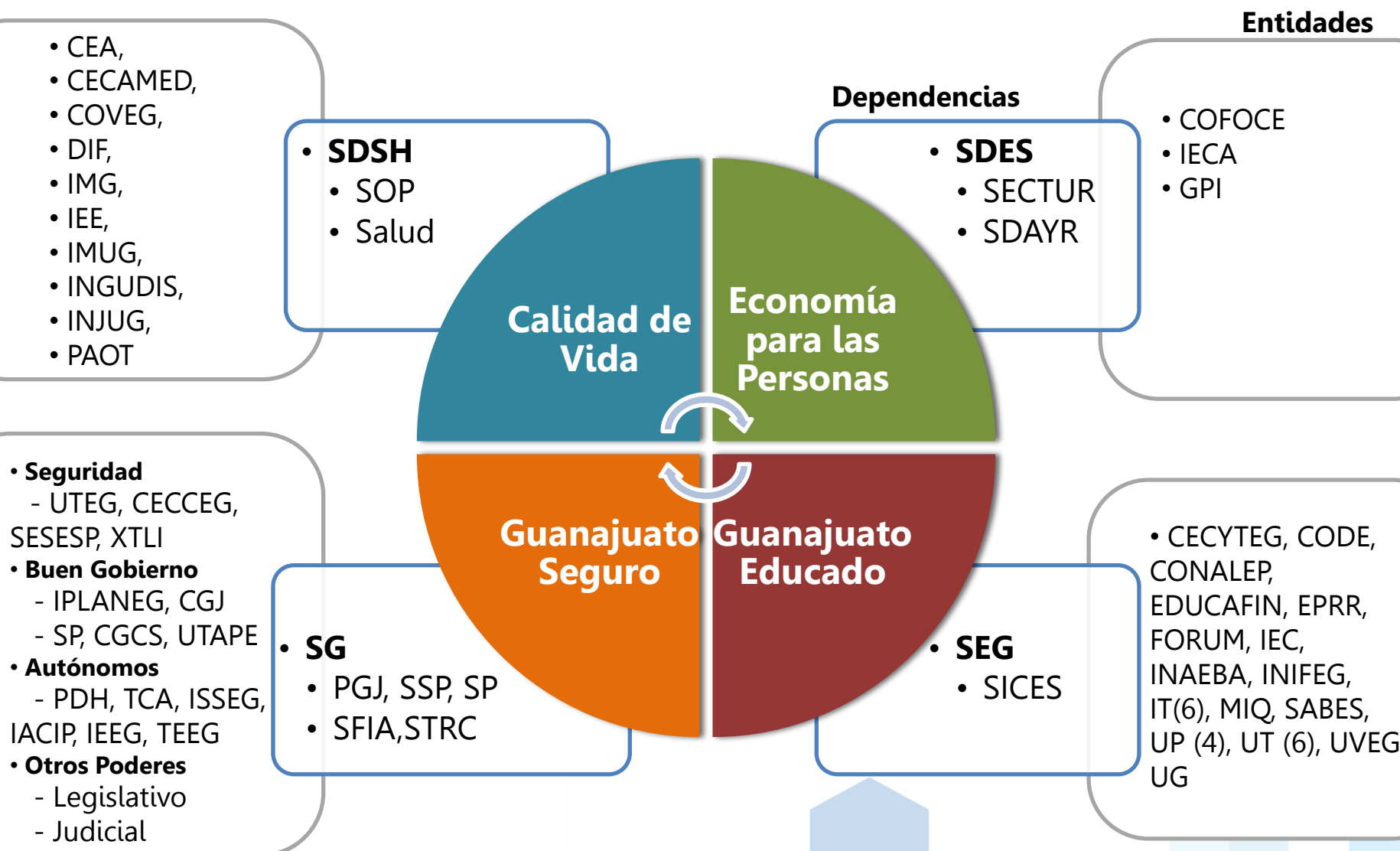
### Impulso al buen gobierno

Transformar radicalmente la orientación, capacidad y velocidad de respuesta de la Administración Pública Estatal.



## Ejes para el Desarrollo Guanajuato

### Estructura Administrativa



## De la Planeación a la Acción

Alineación Estratégica Integral

**PED** Plan Estatal de Desarrollo Visión 2035

**PG** Programa de Gobierno 2012-2018

**PS** Programas Sectoriales

**Pp** Programas Presupuestarios

### Acciones

Operación

Inversión

**P**

Procesos  
Sustantivos

**C**

Carteras de  
Proyectos

**Q**

Proyectos de  
Inversión

### Matriz de Indicadores de Resultados

|                      | OBJETIVO | INDICADOR | MEDIO DE VERIFICACION | SUPUESTOS |
|----------------------|----------|-----------|-----------------------|-----------|
| FIN                  | *        | *         | *                     | *         |
| PROPOSITO            | *        | *         | *                     | *         |
| COMPONENTE           |          |           |                       |           |
| Procesos / Proyectos |          |           |                       |           |

## Sistema de Evaluación al Desempeño

Avance para 2017

### Planeación

-  Presupuesto Basado en Resultados (MIR'S) 
-  Banco Integrado de Proyectos 
-  Módulo de Priorización del Gasto 
-  Módulo de Plurianualidad 
-  Módulo de Territorialidad 

### Ejecución

-  Pactación de Metas con Recursos Humanos 
-  Módulo de Control de Cambios 
-  Módulo de Seguimiento 

### Calidad

-  Cursos de Capacitación en Línea 
-  Modelo de Aseguramiento de la Calidad 
-  Mesa de Ayuda en Línea 
-  Blog Equipo GpR 

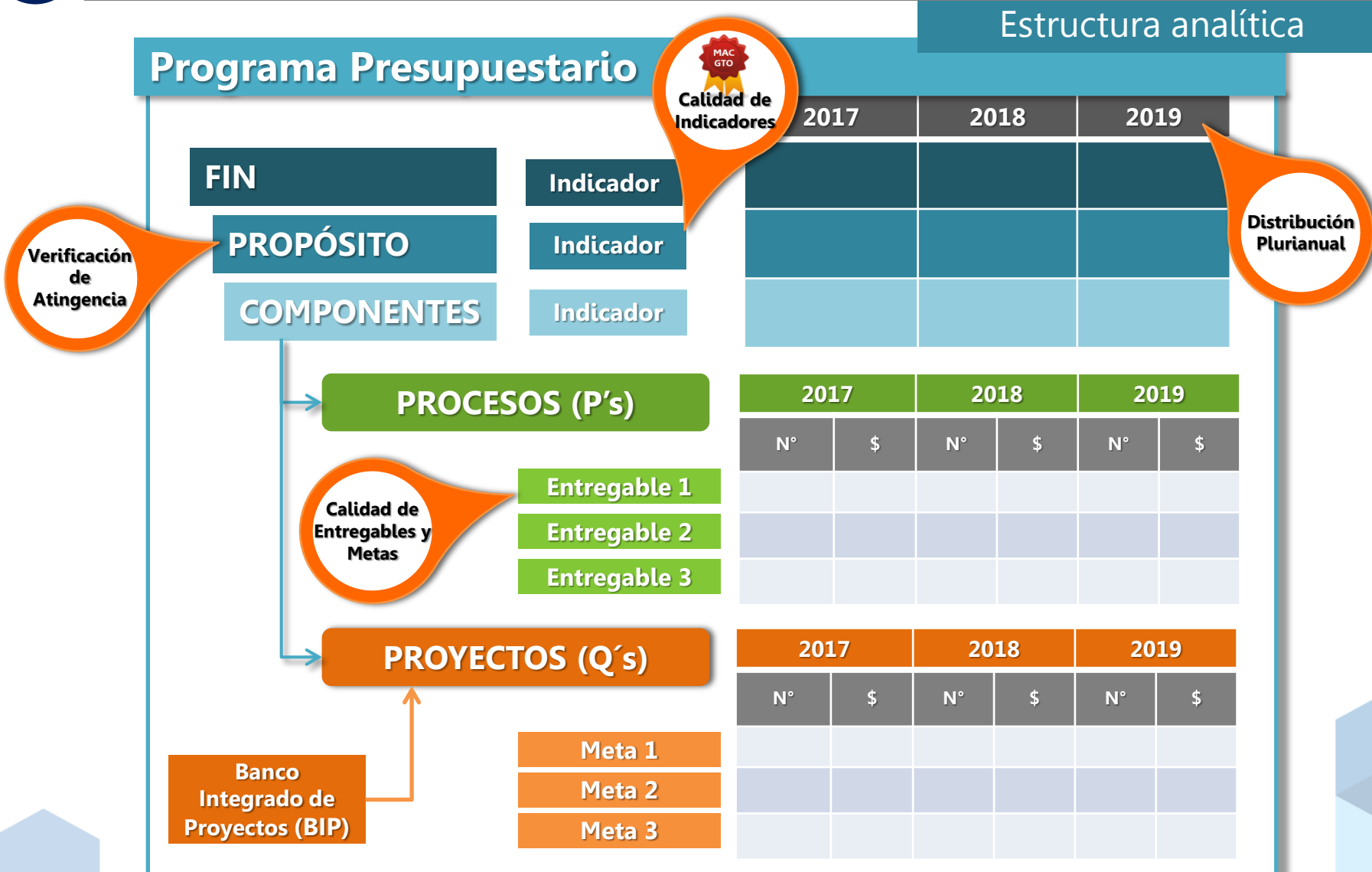
## Etapas principales



## Presupuesto "PbR Guanajuato 2017"



### Presupuesto plurianual



### Principales Ventajas

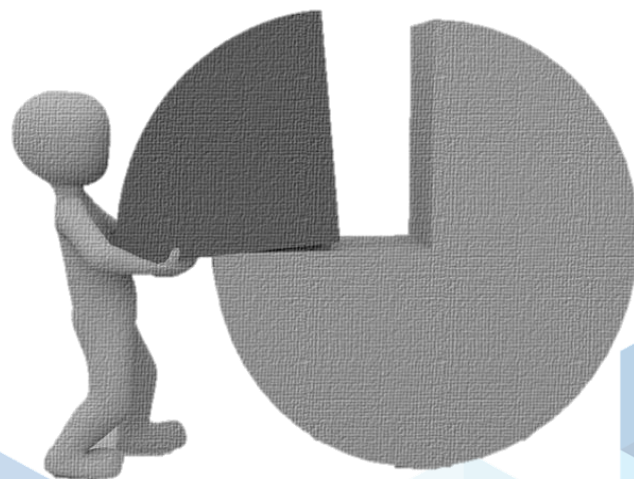
- Visión de largo plazo, Dispersión del riesgo, Priorización adecuada
- Manejo de escenarios, Ajustes al Programa de Gobierno

## Integración del Paquete Fiscal 2017

### Criterios de Programación

#### Enfoque Estratégico

- Las Dependencias y Entidades definirán **los bienes y servicios** de sus procesos y proyectos con la perspectiva del **cierre de la Administración**.
- Los **bienes y servicios** deberán corresponder con las metas de sus **Programas presupuestarios** (MIR's).
- La **asignación de recursos** dependerá de:
  - Cumplimiento de metas (Resultados)
  - Metas Propuestas
  - Criterios de priorización
  - Costeo de los entregables
  - Estructuras
  - Disponibilidad de ingresos
- Monitoreo y Seguimiento**, del cierre 2015 y primer semestre 2016 y Resultados de Evaluaciones de Desempeño ASEG y STRC.





## Metodología de Priorización

Operación e Inversión

### **Modulo de Priorización del Gasto**

PRESUPUESTO BASADO EN  
RESULTADOS



#### **GASTO DE OPERACIÓN**



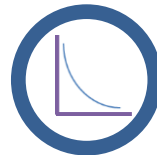
Estratégicos



Financieros



#### **GASTO DE INVERSIÓN**



Elasticidad



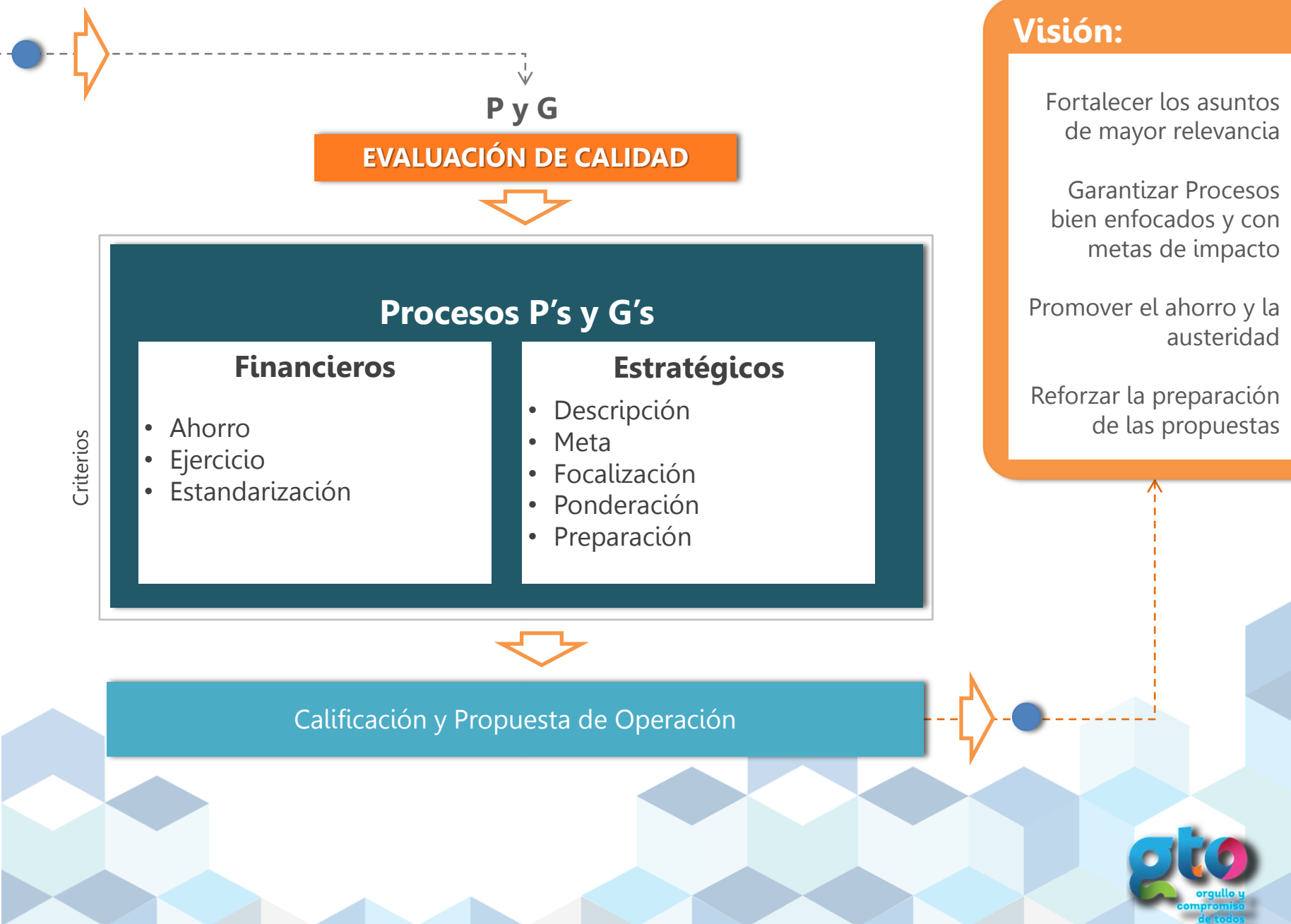
Impacto Social



Alineación Estratégica

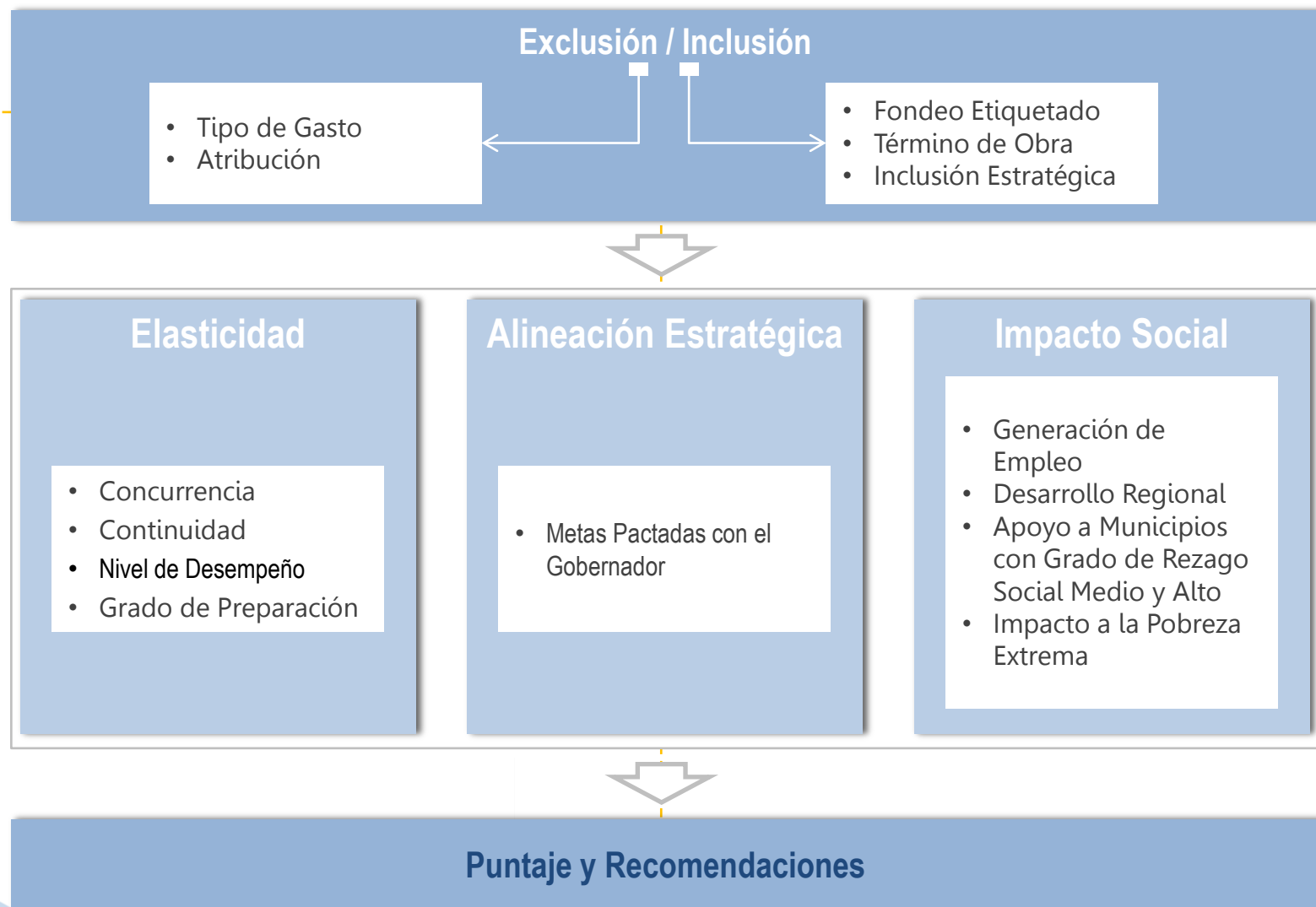
## Calidad del Gasto de Operación

Esquema de calidad y ajuste



## Priorización Proyectos de Inversión

Esquema de priorización y ajuste



## Priorización Proyectos de Inversión

Criterio Nivel de Desempeño

Se incluye como parte de la consolidación del Modelo de Gestión para Resultado

### Propósito:

Premiar a proyectos con mejor desempeño

### ¿Cuándo aplica?

Proyectos con antecedentes de Inversión



### Entradas

Desempeño financiero histórico  
Cumplimiento de metas

Modelo de  
Priorización  
y Ajuste

### Salida:

Indicador de Desempeño  
(adecuado, medio, bajo)

## Criterios de Presupuestación

### Priorización y Ajuste

- **Análisis de estructuras** (plantillas), restringiendo la creación de nuevas plazas y/o contratos por honorarios
- Revisión del **avance y cumplimiento de metas** de acuerdo al Presupuesto con base en Resultados
- **Restricción en el equipamiento**, en su caso, sólo se autoriza sustitución de equipo existente
- **Ajuste a las partidas de contratación de servicios** profesionales, científicos, técnicos y capacitación no sustantiva
- Priorización a recursos que generen **conurrencia federal y/o municipal**
- Aseguramiento del **término de obras ya iniciadas**
- Revisión de **aspectos de impacto social**: número de beneficiarios, generación de empleo, disminución de la pobreza y apoyo a sectores con rezago social

## Evaluación en GpR Guanajuato

Evaluación 2017



### Planeación Estratégica

Programa de Gobierno  
Programas Sectoriales

Alineación  
directa

### Programas Presupuestarios

Matriz de Indicadores para Resultados (MIR)

#### Fin

Indicadores de Impacto

#### Propósito

Indicadores de Resultado

#### Componentes

Indicadores de Cumplimiento

#### Intervenciones

##### Procesos (PGIR) / Proyectos (Q)

Bienes y Servicios entregados

Avance Financiero

Actualmente IPLANEG monitorea el avance de los indicadores de Resultado e Impacto, el módulo para integrarlos en SED se desarrollará en 2017

### Herramienta SED

Planeación

Seguimiento

Evaluación



Forman parte de la Cuenta Pública

### Principales acciones de Evaluación:

- IPLANEG monitorea los avances a nivel Propósito y Fin
- Al realizar evaluaciones se identifica el desempeño de los programas presupuestarios y se hacen los ajustes necesarios para mejorar sus enfoques y resultados

### Tipos de Evaluaciones realizadas:

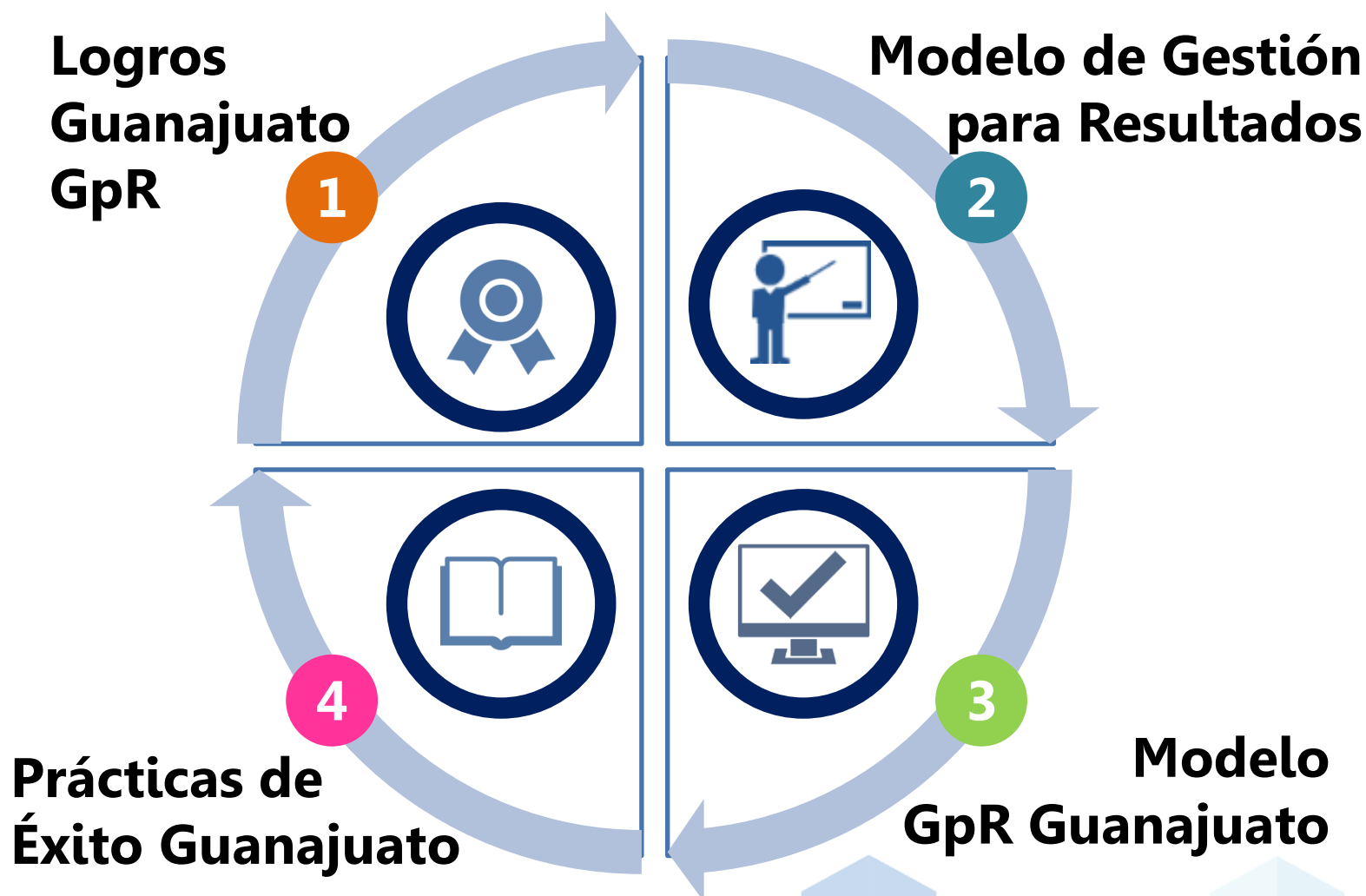
| Organismo | Tipo de Evaluación  |
|-----------|---------------------|
| SFIA:     | Diseño              |
| SDSH:     | Programas Sociales  |
| IPLANEG:  | Indicadores         |
| STRC:     | Resultados          |
| ASEG:     | Desempeño           |
| ASF:      | Auditoría Desempeño |

Los resultados de las Evaluaciones se irán integrando en SED a nivel de los Programas Presupuestarios, Procesos y Proyectos de Inversión

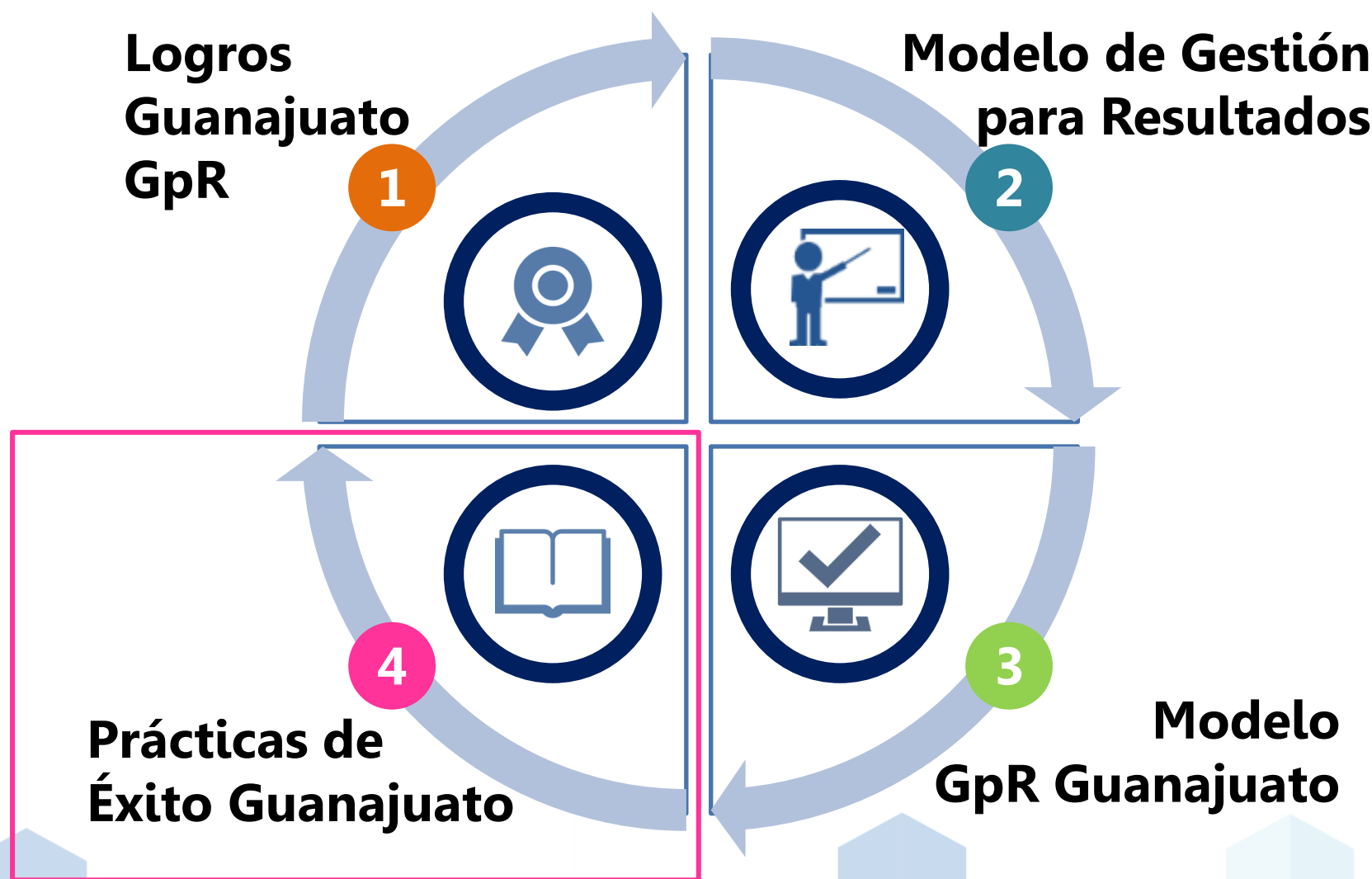


# Gestión para Resultados Guanajuato

Contenido:



# Gestión para Resultados Guanajuato



# **Gestión para Resultados Guanajuato**

1. | **Equipo líder GpR**
2. | **Capacitación con enfoque GpR**
3. | **Mesa de Ayuda SED**
4. | **Blog EquipoGpR**
5. | **Consolidación de la documentación de Programas Presupuestarios, Procesos y Proyectos de Inversión**
6. | **Actualización del Programa de Gobierno y Plan Estatal de Desarrollo**
7. | **Presupuesto con Perspectiva de Género**

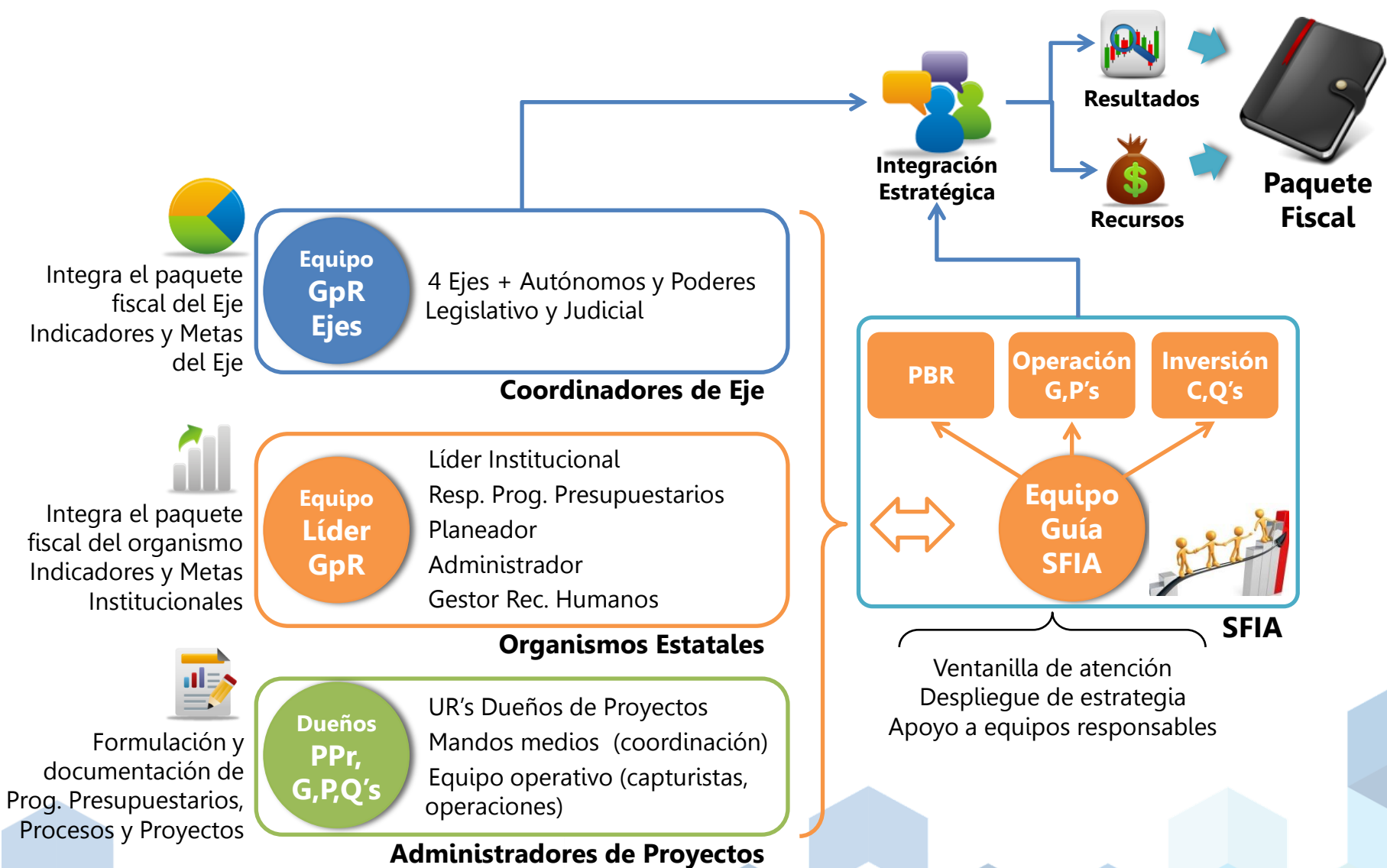


**Prácticas de  
Éxito Guanajuato**

## Prácticas de Éxito GpR Guanajuato



### Equipo líder GpR



## Prácticas de Éxito GpR Guanajuato

### 1. Capacitación Programas Presupuestarios 2015 y 2016



#### Cursos y Módulos de Capacitación



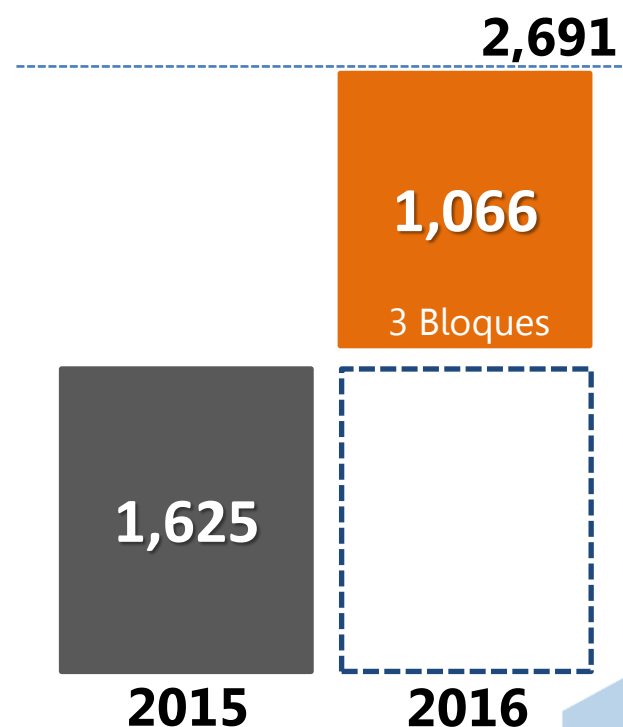
#### Cursos en Línea

- Visión General de la Gestión para Resultados
- Procesos y Proyectos de Inversión en los Programas Presupuestarios
- Elementos prácticos para el Presupuesto basado en Resultados



#### Material de Apoyo Descargable

- Material de los Cursos en formato PDF
- Manuales del Proceso PBR
- Guías rápidas de documentación
- Videotutoriales del proceso



En dos años hemos capacitado 2,691 funcionarios y al terminar el 2017 esperamos llegar a los **3,500**

## Prácticas de Éxito GpR Guanajuato



### Capacitación con enfoque (GpR)

#### Curso A: Visión General de la Gestión por Resultados

**Servidores públicos en capacitación**

##### Ejes participantes

Calidad de Vida  
Economía para las Personas  
Guanajuato Educado  
Guanajuato Seguro\*

##### Tipos de Funcionarios

Alta dirección  
Coordinación y operación

#### Curso B: Procesos y Proyectos en los Programas presupuestarios

##### Contenido

- Conceptos para formulación y administración
- Etapas del proceso de integración del paquete fiscal

##### Perfil de participante

- Responsables de Programas Presupuestarios
- Formulación y Administración de Procesos y Proyectos
- Coordinadores de planeación, administración y recursos humanos

#### Curso C: Elementos prácticos para un PbR

##### Contenido

- Guías de procedimientos y manuales de operación
- Guía de usuarios del SED

##### Perfil de participante

- Administradores de Procesos y Proyectos
- Capturistas del SED
- Analistas y responsables de estadísticas

\*Incluye Organismos Autónomos y Poderes Legislativo y Judicial



# Prácticas de Éxito GpR Guanajuato



## Capacitación con enfoque (GpR)



## Prácticas de Éxito GpR Guanajuato



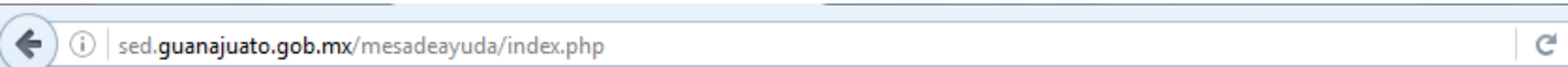
### Capacitación con enfoque (GpR)



## Prácticas de Éxito GpR Guanajuato



### Mesa de ayuda (SED)



## Gestión para Resultados

Sistema de Evaluación al Desempeño



### Mesa de Ayuda/Servicio/Soporte

#### Menú Principal

Inicio  
POA 2016  
POA 2015  
Capacitación GpR  
SED  
Manual SED  
Ticket's  
Contacto

La Mesa de Ayuda/Servicio/Soporte de la Secretaría de Finanzas, Inversión y Administración (SFIyA) es un área especializada en el tema de Presupuesto basado en Resultados, que tiene por objeto ser el punto de contacto y comunicación de las dependencias con la SFIyA para canalizar sus inquietudes, dudas y necesidades de apoyo y soporte.

Mesa de Ayuda/Servicio/Soporte te ofrece material de apoyo y referencia para las actividades y compromisos que tienen las dependencias y organismos del Estado de Guanajuato en la preparación del paquete fiscal ponemos a tu disposición:

- Guías rápidas de procesos
- Guías de documentación en SED
- Video tutoriales
- Seguimiento de solicitudes de ayuda
- Enlaces de equipo soporte en las diferentes áreas



## Prácticas de Éxito GpR Guanajuato



### Blog EquipoGpR

equipogpr.com

Registrarse 

CURSOS

PODCAST

## EQUIPO GPR

INICIO

FOROS

MIEMBROS

IDENTIFÍCATE

PAQUETE FISCAL 2017

SED

CURSOS PAQUETE FISCAL 2017

DOCUMENTOS IMPORTANTES

NUEVAS ENTRADAS >

[ agosto 5, 2016 ] ¿Que puedo hacer si olvidé mi contraseña del SED? ▶ SED

BUSCAR ...

### FECHAS IMPORTANTES

Entrega de Diagnóstico Particular, P.O., Árboles y MIRs actualizadas.

01/07/2016 - 30/08/2016

Entrega de Bienes y servicios del componente, Procesos P y G [Validados]

01/08/2016 - 23/08/2016

todos los eventos

### GRUPOS

Introducción Equipo GpR

En su Institución ella es integrante del

Equipo GpR

Conoce a





## Prácticas de Éxito GpR Guanajuato

### Consolidación de información presupuestal



#### Programas Presupuestarios

#### Antecedentes

Para la integración del **Paquete Fiscal 2016**, durante el 2015 se desarrollaron acciones de alto impacto:

- **Actualización del Programa de Gobierno** (Lo que implicó reestructura de Programas Presupuestarios, creación de indicadores con metas a nivel Propósito y Fin)
- **Rediseño y ajuste a varios Programas Presupuestarios** en cuanto a Objetivos, Indicadores, Medios de Verificación y Supuestos

- **Introducción de la Herramienta MAC-Indicadores**, que permitió evaluar a nivel Autodiagnóstico los 1150 indicadores de las MIR, y durante esta evaluación se identificaron y atendieron áreas de oportunidad en cerca del 40 % de los indicadores existentes.
- Mejoras derivadas de las **recomendaciones de la ASEG** para la mejora en el diseño de los Programas Presupuestarios.

#### Objetivos 2017

#### **Consolidación del Modelo de Gestión para Resultados (GpR) y estabilización de los Programas Presupuestarios en la integración del Paquete Fiscal 2017.**

Derivado de los ajustes mencionados en los antecedentes, se determinó que el proceso de integración 2017 puede utilizar como base la Planeación 2016 y a partir de ahí, enfocarse en incorporar mejoras y adecuaciones de cara al cierre de la administración.

## Prácticas de Éxito GpR Guanajuato

### Consolidación de información presupuestal



#### Procesos y Proyectos (P,G,Q's)

#### Antecedentes

Para la integración del **Paquete Fiscal 2016**, al nivel de los procesos de operación "P y G" se instrumentaron nuevas secciones y conceptos en atención al modelo de administración de la inversión "Q":

- **Entregables**, se integró la descripción del entregable y el costo estimado derivado de la ponderación de entregables.
- **Territorialidad**, se solicitó a las dependencias determinar los municipios y áreas de influencia de los entregables.
- **Concurrencia**, que permitió identificar los recursos federales, municipales y de otros tipos que intervienen en la realización de los procesos / proyectos y su aportación a los resultados.
- **Plurianualidad**, mediante la cual, los organismos estatales diseñaron una visión presupuestal a 3 años logrando establecer una línea prospectiva para el presupuesto 2017-2019.

#### Objetivos 2017

**Consolidación del Paquete Fiscal 2017 mediante la integración de las fases de Programación y Presupuestación, enfocando el análisis a la mejora en la calidad de los procesos de operación / proyectos de inversión y sus alcances, así como a la estructura y calendario de gasto a nivel de partidas y fondos.**

Para el proceso de integración 2017, se utilizará como base la Planeación 2016 y a partir de ahí, se integrarán mejoras y adecuaciones de cara al cierre de la administración.



## Prácticas de Éxito GpR Guanajuato

### Modelo de Aseguramiento de Calidad GpR



#### Fin

Contribuir a la consolidación del modelo de **GpR Guanajuato**, mediante la mejora de la calidad de la información de los elementos que la conforman.



#### Objetivo

**Aseguramiento de Calidad** de los Programas Presupuestarios, MIR's e instrumentos de intervención de inversión (Q's) y de operación (P's y G's) mediante un **modelo de revisión integral**.

## Prácticas de Éxito GpR Guanajuato



## Modelo de Aseguramiento de Calidad GpR

### Estructura GpR



### Modelo MAC

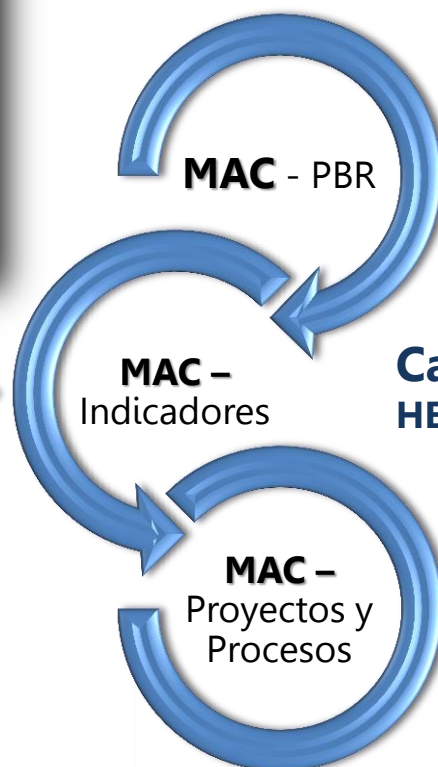


**Calidad en el Diseño**  
Test de Marco Lógico  
Consistencia vs. Programa de Gobierno

**Calidad de los Indicadores**  
HECI y Pertinencia estratégica



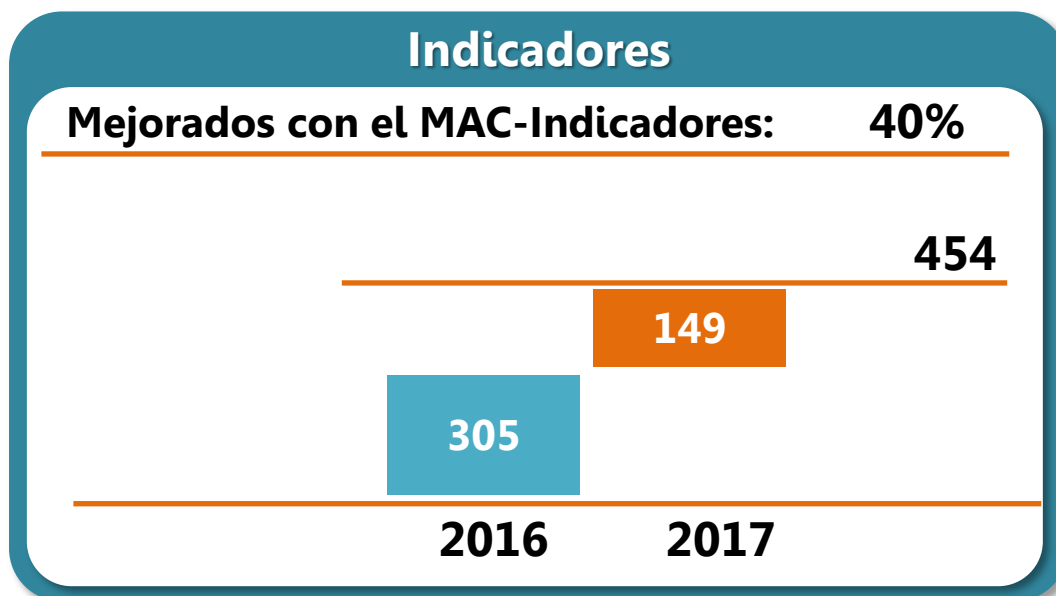
**Calidad de entregables y metas**  
Calidad de información



## Prácticas de Éxito GpR Guanajuato

### Modelo de Aseguramiento de la Calidad (MAC-Indicadores)

Autodiagnóstico 2017



#### Detalle sobre los Indicadores en el PBR 2017:

- Se establecieron **Metas 2017 – 2018**
- Se registraron los **Avances 2012 - 2015**
- Prácticamente todos los indicadores se evaluaron, lo que les permitirá seguir mejorando en:  
**Diseño** del Indicador, Definición de **metas**, **Fuentes** de Información y Valor **Estratégico**
- En 2017 SFIA revisará una muestra de indicadores evaluados para establecer diagnósticos sobre la calidad de los mismos y en caso necesario establecer planes de mejora

Mejora en Indicadores derivada de la aplicación del MAC-Indicadores:  
- Representa el **40 %** de los 1,157 indicadores propuestos para 2017.

## Prácticas de Éxito GpR Guanajuato

### PROGRAMA DE GOBIERNO Actualización 2016-2018

#### Resultados de la Actualización

#### Justificación y contexto

- La Ley de Planeación establece que el Programa de Gobierno deberá actualizarse “cuando menos al tercer año de la administración o cuando el Ejecutivo lo considere necesario” (Artículo 26 de la LPEG).
- En el transcurso de la presente administración han existido diversos ajustes en cuanto a las atribuciones y estructura de las dependencias, con la finalidad de alcanzar los objetivos propuestos en la planeación.

#### Objetivos del proceso de actualización

- Alinear los resultados y el presupuesto sentando las bases del sistema de evaluación y monitoreo.
- Ordenar la múltiple información existente y actualizar el marco de programación.

#### Enfoque y desarrollo del proceso de actualización

- El enfoque primordial que definió el proceso de actualización del Programa de Gobierno fue la *Gestión para Resultados*.
- En Resumen, pasamos de 178 proyectos específicos a 90, lo cual debe verse como resultado de la alineación y clarificación en el enfoque de las acciones hacia el término de la administración.

**En 2017, se actualizará el Plan Estatal de Desarrollo (PED), con visión 2040.**

## Prácticas de Éxito GpR Guanajuato



### Presupuesto con Perspectiva de Género

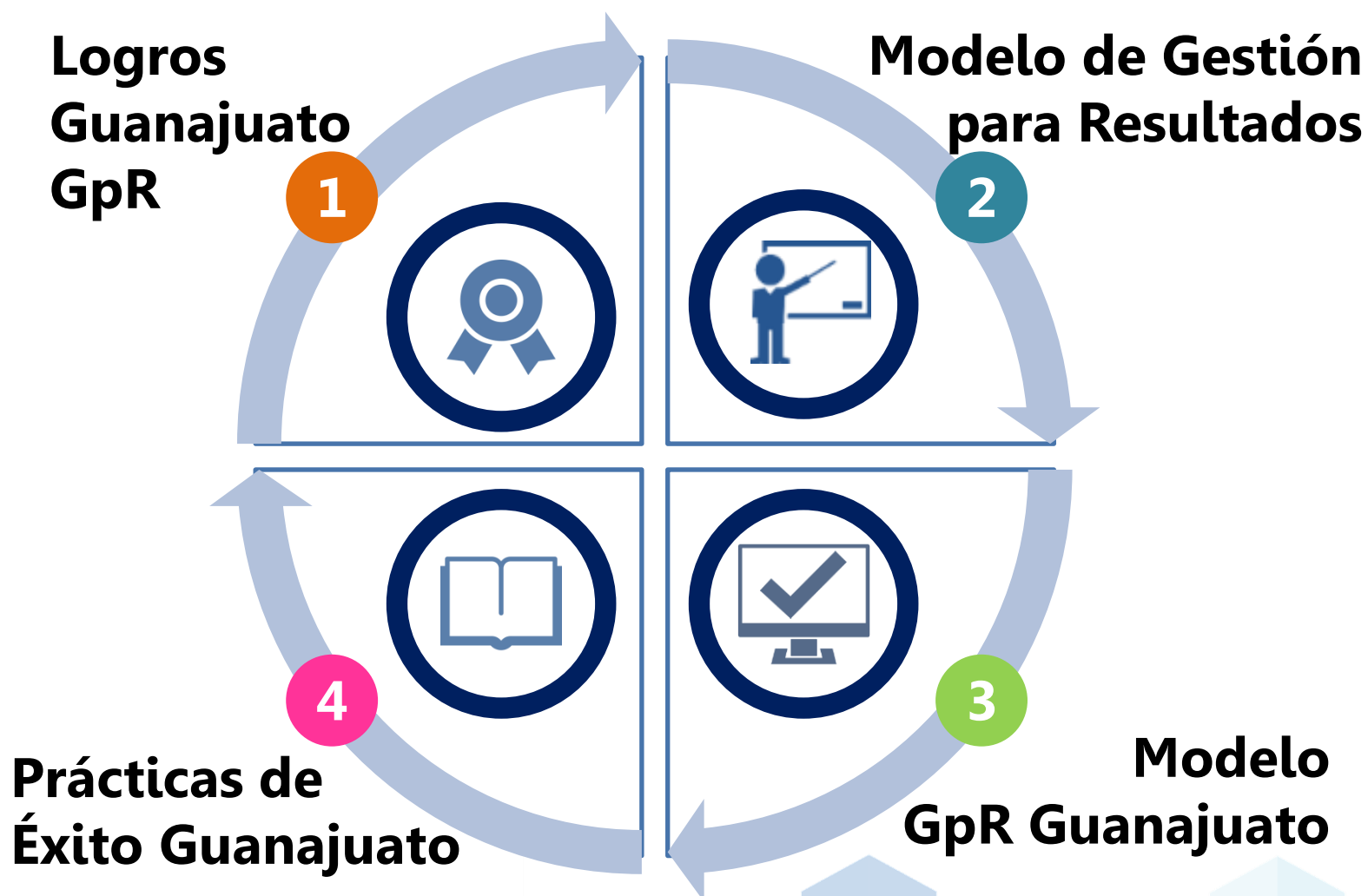
Perspectiva de Género

#### Principales Avances

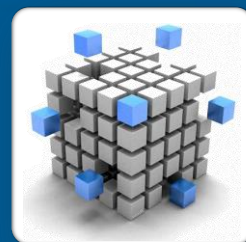


- Se han establecido **metas específicas para fomentar la equidad de género** a nivel procesos y proyectos de Inversión
- La **capacitación a funcionarios** estatales sobre perspectiva de género se ha convertido en **una estrategia permanente**
- En la **Ley de Presupuesto** General de Egresos del Estado se incluye un **anexo** que indica las acciones de operación e inversión que brindan **servicios con perspectiva de género**

# Gestión para Resultados Guanajuato







Gestión  
para  
Resultados

---

**GUANAJUATO**